



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# Sopeutumisen ja uudistumisen vuosi

Turku Science Park -konsernin tehtävänä on yrityspalveluiden tuottaminen ja koordinointi sekä korkeakoulujen innovaatioiden kaupallistaminen ja liiketoiminnan kehittäminen valituilla korkean teknologian alueilla. Seudun yhteisen Turku Business Region -markkinointinimen alla viestitään erityisesti alueen kärkialojen CleanTurku, HealthTurku, ExperienceTurku, MaritimeTurku ja TechTurku osaamisesta.

Vuoden 2020 toimintaa leimasi yleisellä tasolla koronan aiheuttama poikkeuksellinen tilanne monen yrityksen liiketoimintaympäristössä. Turku Science Park Oy reagoi tilanteeseen muokatuilla ja osin uusilla etäratkaisuihin perustuvilla palvelumuodoilla. Merkittävässä osassa oli yrityksille suunnattujen Business Finlandin ja ELY-keskuksen tukirahoitusten hakemiseen ja raportointiin liittyvä neuvonta. Työ- ja elinkeinoministeriön yksinyrittäjätuki operoitiin Turun seudun kunnissa yhtiömme ja Turun kaupungin luomalla yhteisellä mallilla.

### PALVELU-UUDISTUS MAALIIN

Vuoden kuluessa eteni merkittävästi yhtiön palvelurakenteen uudistus, jossa tavoitteena on ollut selkeyttää palvelutarjontaa ja palveluidemme löydettävyyttä. Palveluita hiottiin erityisesti asiakkuuksien ja viestinnän näkökulmista, mikä heijastuu myös marraskuussa käyttöön otettujen uusien verkkosivujen rakenteessa. Koronatilanteesta ja -tilanteeseen reagoinnista johtuen kaikkia palvelu-uudistuksen osia ei voitu käynnistää vuoden 2020 aikana. Palvelu-uudistuksen

keskeinen viesti on, että olemme kumppanina yrittäjäuran ja yrityksen elinkaaren kaikissa vaiheissa – kärkialojemme kautta tarjoamme lisäksi syventävää ja substanssipainotteista palvelua ja neuvontaa. Uudistuksesta saatu palaute on ollut erittäin positiivista ja palkitsevaa.

Kasvupalveluidemme Prohealth- ja Maritime -ohjelmat ovat saaneet kansainvälistä näkyvyyttä, mutta Maritime-ohjelman seuraava kierros jouduttiin siirtämään pandemian takia tulevaisuuteen. Pahoin koronasta kärsineellä matkailualalla toteutettiin projektirahoituksella muun muassa yritysten digitaalista osaamista ja kestäväää matkailua edistäviä toimia sekä käynnistettiin terveysturvallista matkailua tukeva Clean&Safe -ohjelma. Blue Industry Parkin osalta käynnistettiin sekä alueen liiketoimintamallin rakentaminen että ekosysteemisen Smart blue growth -ohjelman valmistelu yhdessä Carinafourin kanssa.

Turku Science Park Oy, Turun kauppakamari ja Varsinais-Suomen yrittäjät yhdistivät resurssinsa vientitoiminnan kasvattamiseksi WTC Turku -nimen alle ja toimintaan rekrytoitiin operatiivinen johtaja. Yhdessä Varsinais-Suomen yrittäjien sekä palveluyritysten kanssa toteutettiin omistajavaihdospalvelua, ja osallistuttiin Varsinais-Suomen Yrityskummien toimintaan. SparkUp-yhteisön koronan myötä hiljentyneissä tiloissa toimivat muun muassa Turku Science Park Oy:n alkuvaiheen yrityskehittäjät, luovien alojen yrityskehittäjä CreVe, SHIFT Business Festival, Businessenkelit ja opiskelijayrittäjyysjärjestö Boost Turku.

### KATSE TULEVAISUUDESSA

Kesällä 2020 toteutettiin yritysten ja korkeakoulujen kanssa laaja skenaariotyöskentely, jonka teemana oli Varsinais-Suomi kasvuun post korona. Työssä tarkasteltiin yritysten tilannetta ja tulevaisuutta lähinnä viiden temaattisen kokonaisuuden (kansainvälisyys ja vienti, logistiikka, palveluliiketoiminta ja kuluttajamarkkinat, rahoitus sekä teollisuus, rakentaminen ja ICT) näkökulmista neljän erilaisen skenaarion kautta. Työssä hyödynnettiin media-aineistoja, toimialaryhmien keskusteluja sekä kyselyvastauksia.

Vuoden 2020 projektimäärä laski kasvusopimuksen poistumisen myötä, mutta uusien hankkeiden hakuprosesseissa onnistuttiin hyvin. Hankkeiden haussa ja toteutuksessa on mukana pääasiassa kansainvälisiä kumppaneita ja toisaalta kansallinen 6Aika-rahoitusinstrumentti on ollut yhtiölle merkittävä. Resurssoinnissa toteutettiin uusia toimintamalleja, joissa yhtiön työntekijöiden lisäksi yrityspalveluja tuotetaan yhteistyökumppanien avulla. Näitä ovat esimerkiksi konsulttimaisesti toimivat senior advisorit, yritysten käyttäminen palvelutarjoajana, Boost Turku ry:n yhteisresurssi SparkUpissa sekä yhteisresurssi yrittäjäjärjestön kanssa. Henkilöstöä palkattiin myös tekemään SHIFT Business Festivalia.

Niko Kynnäräinen  
Turku Science Park Oy:n toimitusjohtaja

# Hallituksen toimintakertomus

Yhtiökokouksessa nimettyyn hallitukseen kuuluvat Minna Arve (puheenjohtaja), Piia Elo, Jukka Kola, Elina Rantanen, Matti Rihko, Jukka Rinnevaara, Pekka Sundman, Vesa Taatila ja Moira van Mansvelt von Wright. Hallituksen sihteerinä toimi Tuomas Heikkinen.

## YHTIÖN OSAKKEET JA HENKILÖSTÖ

Turku Science Park Oy:n osakepääoma on 4 592 000 euroa, osakkeita on 1 329 346 kpl. Konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa 58 henkilöä, joista emoyhtiössä 57 henkilöä.

## ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Turku Science Parkin johdon vastuulla on huolehtia siitä, että Turku Science Park -konsernissa on sen talouden ja toiminnan laajuuteen ja sisältöön nähden toimiva riskienhallinta ja sisäinen valvonta. Sisäisen valvonnan periaatteet on kuvattu ja hyväksytty hallituksessa. Dokumentissa käsitellyt periaatteet perustuvat yleisesti käytettyyn kansainväliseen sisäisen valvonnan malliin (COSO), jota on muokattu Turku Science Parkin toimintaan soveltuvaksi.

Turku Science Park -konsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilaa on arvioitu yhtiön tilintarkastajien toimesta. Tilintarkastajat ovat käyneet läpi yhtiön hallinnon ja raportoineet havainnoistaan Turku Science Parkin hallitukselle helmikuussa 2020. Turku Science Parkin aiemmin identifioituista riskeistä on realisoitunut sijoitusriski, kun vuosia sitten tehty kahden miljoonan euron arvoinen sijoitus on kuihtunut markkina-arvoltaan noin 60 000 euron arvoiseksi. Sijoitus on aikanaan tehty muista syistä kuin tuloksentekoa varten. Hallitus käsittelee riskienhallintaa säännöllisesti vuosittain itsearviointien kohdalla, tilinpäätöksen valmistelussa sekä talousarvion valmistelun yhteydessä. Johtoryhmä yhtiössä tarkastelee viikoittain taloudellista ympäristöä sekä ulkoisia riskejä toiminnalle. Ulkoisen rahoituksen merkittävän määrän takia tilintarkastus on jatkuva. Sisäisesti valvontaa hoidetaan ristikkäisyyksillä. Myös tietohallinnon osalta valvontatyökalut esimerkiksi vaarallisten yhdistelmien osalta ovat käytössä.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Turku Science Park Oy:n sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on kehitetty vuoden 2020 aikana muuttamalla johtamisjärjestelmää selkeämmäksi ja uudistamalla henkilöstön työnkuvia. Uuden taloushallintaohjelman sekä toiminnanohjauksjärjestelmän (Thinking portfolio) käyttöönotto on vaatinut paljon henkilö- ja järjestelmäriskien analysointia, joita on ratkottu yhdessä palveluntarjoajien kanssa. Samalla yhtiön sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa kehitettiin tietosuojadirektiivin arvioinnilla. Muutoin riskienhallintaa on hoidettu osana normaalia työtä ja esimerkiksi hankerahoituksen hankintaan on panostettu voimakkaasti. Tämä onkin tuonut tulosta ja hankerahoituksen volyyymi on pysynyt suhteellisen hyvin ennallaan vuoden 2020 aikana.

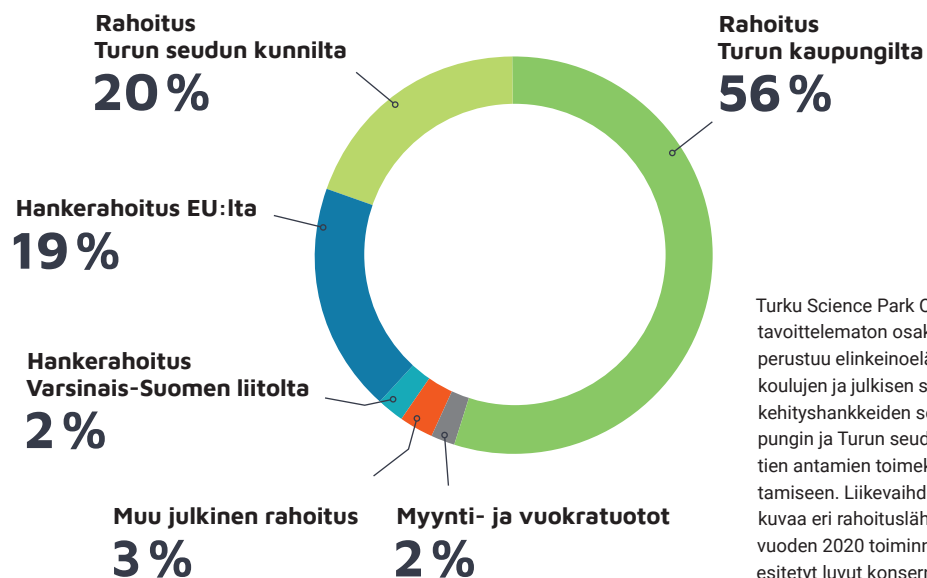
## HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

Emoyhtiön tilikauden voitto oli 220 856,64 euroa ja konsernin tilikauden voitto 227 516,89 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta.

## TULOSLASKELMA JA TASE 2020

TULOSLASKELMA		TASE	
Liikevaihto	7 127 060,25 €	<b>Vastaavaa</b>	
Materiaalit ja palvelut	1 512 968,45 €	Pysyvät vastaavat	43 013,42 €
Henkilöstökulut	3 714 523,44 €	Vaihtuvat vastaavat	6 517 106,69 €
Poistot ja arvonalentumiset	132 675,42 €	Vastaavaa yhteensä	6 560 120,11 €
Liiketoiminnan muut kulut	1 414 044,57 €	<b>Vastattavaa</b>	
Liikevoitto	352 848,37 €	Oma pääoma	3 986 412,33 €
Rahoitustuotot ja -kulut	-117 458,47 €	Vieras pääoma	2 543 757,62 €
Nettotulos	-227 516,89 €	Vastattavaa yhteensä	6 560 120,11 €

## LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



Turku Science Park Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö. Toiminta perustuu elinkeinoelämän, korkeakoulujen ja julkisen sektorin yhteisten kehityshankkeiden sekä Turun kaupungin ja Turun seudun muiden kuntien antamien toimeksiantojen toteuttamiseen. Liikevaihdon jakautuminen kuvaa eri rahoituslähteiden osuuksia vuoden 2020 toiminnassa. Kaikki esitetyt luvut konsernin lukuja.

# Vaikuttavaa verkostoitumista vuonna 2020

Smart Chemistry Parkin tiloissa toimi vuoden lopulla

**11** yritystä

CleanTurku-kärkialan verkostossa

yli **150** yritystä

Turun seudulla kuvattiin

**6** isoa elokuva- ja tv-tuotantoa, jotka työllistivät

**103** henkilöä

Av-tuotannoille kertyi Turun seudun majoitusliikkeissä lähes

**1 500** yöpymistä

Matkailuyritysten digitaalisuuden ja online-ostettavuuden valmennuksiin osallistui

**56** yritystä

Kestävän matkailun valmennuksiin osallistui

**108** yritystä

ProHealth Growth -kasvu-ohjelmaan osallistui

**13** yritystä



Liiketoiminnan kasvupalveluissa kirjattiin

**561** uutta asiakasyritystä



Enterprise Europe Network (EEN) -kansainvälistymispalveluissa

**252** asiakkuutta ja

**14** yhteistyösopimusta

Yrityspalveluyhdistyksen kautta ohjattiin

**130** asiakasta yksityisen sektorin asiantuntijan kertaluonteiseen maksuttomaan konsultointiin

Turun seudulla yksinyrittäjän toimintatukea myönnettiin

**3 066** yrittäjälle yhteensä

**4 884 000 €**

Korona-info -sivustolla neljässä viikossa

**40 000** istuntoa

SHIFT virtuaalitapahtumassa

**800** kävijää

Uusyritysneuvonnassa

**2 176** asiakaskohtaamista,

**880** neuvontatapahtumaa,

**388** perustettua yritystä ja

**18** Startti-info -tilaisuutta

Syksyn BusinessUp-ohjelmaan osallistui

**11** startup-yritystä tai -tiimiä

Kansainvälisen Northbound Startups -ohjelman

**12** tiimistä

**6** oli suomalaisia





lähes  
**140 000**  
työpaikkaa

yli  
**22 000**  
yritystä



**2** TIEDE- JA

Turun yliopisto  
Åbo Akademi



yli **400**  
professoria

**4** AMMATTI-  
KORKEA-  
KOULUA

Turun ammattikorkeakoulu  
Diakonia-ammattikorkeakoulu  
Yrkeshögskolan Novia  
Humanistinen ammattikorkeakoulu



Turun yliopistollinen keskussairaala Tyks



**TURKU SCIENCE PARK Oy Ltd**

Yritys- ja innovaatiopalvelut  
STARTTI > KASVU JA KEHITYS > KANSAINVÄLISTYMINEN